



CV : David Arnold (Arno) van Heusden

PERSONALIA

Naam : D.A. van Heusden
Voornamen : David Arnold (Arno)
Adres : Dwarsdijk 38 , 6681 TT Bommel
Tel.nr. privé : 0481 - 451444
Mailadres privé : heusden100@hetnet.nl
Profiel linkedIn : arno van heusden
Tel.nr. mobiel : 06 - 53265032
Mailadres werk : info@plansearchbv.nl
Website : www.plansearchbv.com
Geboorte : 14 - 12 - 1964 te Leiden
Geslacht : M
Status : Gehuwd ('94)
Kinderen : 2 zoons (geb. '95 en '98)

LOOPBAAN

Plansearch B.V. te Bommel (eigen bedrijf)

'08 - heden Oprichter / DGA Plansearch B.V. ; interim-, projectmanagement en bedrijfsadvisering

Mei '08 - Mrt '10 ; Kortlopende projecten ;

(mei/jun '08) deelname strategische brainstormsessies ARN BV (verbranding)
(jun/jul '08) deelname opzet inzamellogistiek Parenco BV (papierfabriek)
(aug-dec '08) zitting projectgroep kunststofinzameling Nederland (Nedvang)
(apr-dec '08) bestuurslid NVRD Midden-Nederland (afvalbranchevereniging)
(nov-dec '08) adviesgroep Haskoning ter ontwikkeling europese aanbestedingen
(jan-mrt '09) uitvoeren integriteitsonderzoek bij AREA Reiniging te Hoogeveen
(sep '08 - heden) leiden projecten tot (afval)kostenbesparing bij diverse gemeenten
(okt '09 - feb '10) advisering europese aanbesteding Sidcon BV (containerproducent)
(nov '09- feb '10) opzetten strategie kringloopbedrijf De Cirkel / Frama BV (WEB)

Jul '08 - Sept '09 ; Projecten bij ARN B.V. te Weurt (afvalverwerkingsbedrijf) ;

advisering inzake afvalinzamelsystemen
accountmanagement (regio)gemeenten
inventarisatieplan gemeentelijke afvallogistiek
europese (afvalverwerkings)aanbestedingen
opzet keten kunststofinzameling bij gemeenten

Mrt '10 - Jun '10 ;	Tendermanager via PM+ (leiden GWW-tender bij DURA Vermeer) Leiden van een tendergroep voor DURA Vermeer te Beuningen tbv. de aanbesteding voor het Groot Onderhoud A2 i.o.v. Rijkswaterstaat (RWS) Limburg. Resultaat was dat de aanbesteding daadwerkelijk aan DURA Vermeer werd gegund en de uitvoering succesvol en met een ruim positief resultaat is verlopen (totale omzet ca. 15 miljoen).
Mrt '10 - Sept '10 ;	Onderzoek via Synthese (afvalinzameling gemeente Oss-Den Bosch) Uitvoeren van een onderzoek inzake mogelijke samenwerking/fusie tussen afvalinzamelingen van de gemeente Oss en 's-Hertogenbosch. Gedurende het onderzoek werd tevens een nieuw organisatieplaatje voorgelegd met ruim kostenbesparende maatregelen erbij. Tot op dit moment (aug '11) is er nog geen definitief besluit genomen hierover.
Apr '10 – Sept '10 ;	Kwartiermaker Bedrijfsburo via Twijnstra Gudde (gemeente Leiden) Voorbereiden van de inrichting van een bedrijfsburo bij 'n mogelijke verzelfstandiging van gemeentelijke inzamelings-/reinigings-/groenen rioolonderhoudsdienst van de gemeente Leiden (NV BOR). Door interne gemeentelijke/politieke onrust is dit proces uitgesteld en heb ik verschillende werkprocessen beschreven en heringedeeld zodat op jaarbasis (na invoering) ruim 1 miljoen euro bespaard kon worden !
Sept '10 - Sept '11 ;	Logistics manager Wecycle Verantwoordelijk voor het aansturen van de landelijke ketenlogistiek tbv. inzameling/recycling van WEEE (Waste Electrical & Electronic Equipment) en duurzame verlichting. Leiding geven aan de afdeling Operations en verder stroomlijnen van de automatisering na migratie naar een nieuw systeem. Tevens gesprek- en onderhandelingspartner met gerelateerde partijen (inzamelaars, transporteurs en verwerkers).

Dar Milieudiensten NV te Nijmegen (overheidsgedomineerd reinigingsbedrijf)

'05 - '08	Directeur Operations Dar Holding NV / Waarnemend Algemeen Directeur Dar Holding NV
'03 - '05	Directeur Overheden DAR Milieudiensten / Waarnemend Algemeen Directeur DAR Holding
'01 - '03	Hoofd Productie / Waarnemend Algemeen Directeur DAR Milieudiensten / Milieuservice BV
'00 - '01	Hoofd Productie DAR Milieudiensten NV Nijmegen (verzelfstandigde gemeentelijke dienst)
'98 - '00	Hoofd Productie Dienst Afvalstoffen en Reiniging van de gemeente Nijmegen
'97 - '98	Hoofd Afvalinzameling Dienst Afvalstoffen en Reiniging van de gemeente Nijmegen

Begonnen als leidinggevende afvalinzameling bij de gemeentelijke dienst van de gemeente Nijmegen en zo met de organisatie meegegroeid. Hoofd productie (afvalinzameling en straatreiniging), vervolgens traject van externe verzelfstandiging en daarna waarnemend algemeen directeur en uiteindelijk directeur overheden en operations.

In de laatste functie onder meer verantwoordelijk voor de volgende aspecten :

- verantwoordelijk voor de totale productieafdeling (150 man uitvoering en 25 man indirect personeel)
- verantwoordelijk voor alle uitvoerende werkzaamheden binnen het bedrijf (omzet ca. € 30 miljoen)
- verantwoordelijk voor alle gemeentelijke accounts, 75% van de totale omzet (omzet ca. € 23 miljoen)
- verantwoordelijk voor 75% van de inkoop, 12 miljoen (afvalvermarketing, inhuur personeel en diensten)
- verantwoordelijk voor het investeringsbeleid i.r.t. het productiemateriaal/-materieel (ca. 10 miljoen)
- lid van het directieteam en derhalve (mede)verantwoordelijk voor bepalen en uitvoeren van de strategie

Een mijlpaal bij Dar Milieudiensten ; traject van gemeentelijke dienst naar extern verzelfstandigd bedrijf; een periode van intensieve onderhandelingen, strategisch denken, tactisch opereren en zeer mensgericht optreden. Hierbij veel ervaring opgedaan met veranderingsmanagement in een (over)gevoelige gemeentelijke omgeving.

Tevens van 2003 tot 2008 deelgenomen aan projecten van het landelijk afvalbedrijf Midwaste (een aantal gecombineerde afvalbedrijven) en van daaruit (mede)verantwoordelijk geweest voor de navolgende projecten :

- bedenken, opzetten en implementeren inzamellogistiek van Wit- en Bruingoed in Zuid-Nederland
- zorgdragen voor de centrale inkoop voor verwerking van verschillende (landelijke) afvalstromen
- het project van ondergrondse afvalinzameling bij diverse gemeenten in de regio rondom Nijmegen
- opzetten van proeven voor inzameling van kunststoffen, vooruitlopend op landelijk beleid hierover

Booy Clean te Rotterdam (industriële reinigingsbedrijf)

- '96 - '97 Business Unit Manager ; Booy Industrial Services te Rotterdam
(als hieronder, alsmede eindverantwoording voor totale productie alsmede investeringsbeleid)
- '95 - '96 Lokatiebedrijfsleider ; Booy Industrial Services te Rotterdam
(als hieronder, tevens strategische inkoop, voorraadbeheer en onderhoud materieel/materiaal)
- '94 - '95 Hoofd Bedrijfsburo ; Booy Clean te Rotterdam
(belast met opzet van het bedrijfsburo t.b.v. interne logistiek, werkprocedures en klantcontact)

Ministerie van Defensie (Koninklijke Landmacht)

- '94 - heden Diverse mobilisabele (oorlogs)functies bij grote logistieke eenheden, rang : reserve-majoor
(als logistiekering met bedrijfservaring vaak uitgenodigd voor strategische beleidontwikkeling)
- '93 - '94 Hoofd interne logistiek bij 710 Algemene Bevoorradingdiensten te Bathmen, rang : 'kapitein'
(belast met 'fuseren' van een aantal logistieke eenheden tot een grotere logistieke eenheid)
- '91 - '93 Commandant Bevoorradingpeloton Stafstafverzorgingscompagnie 45 Pantserinfanteriebataljon te Steenwijk, rang : 'kapitein' (logistieke leiding over 50 man in een eenheid van ruim 500 man)
(als logistiek specialist verantwoordelijk voor de in- en externe logistiek van de hele eenheid)
- '88 - '91 Plaats Vervangend Compagniescommandant 146 Werktroepencompagnie "De Buffels" van 102 Aanvullingsplaatsbataljon te Ermelo, rang : 'eerste luitenant' (2° man over 90 man)
(verantwoordelijk voor de inwendige logistiek en onderhoud van het materieel/materiaal)
- '87 - '88 Pelotonscommandant CADI (cantinediensten) 121 Gemengde Aanvullingsplaatscompagnie van 102 Aanvullingsplaatsbataljon te Ermelo, rang : 'tweede luitenant' (leiding over 30 man)
(als jong officier leren leiding geven aan een groep jongeren in de praktijk met ouder kader)

OPLEIDING

VWO	Christelijk Lyceum te Alphen a/d Rijn , '77 - '83 (diploma) (Nederlands, Engels, Duits, Wiskunde, Natuurkunde, Scheikunde, Economie, Biologie)
KMA	Koninklijke Militaire Academie te Breda (dienstvak Intendance) , '83 - '87 (diploma) (Studierichting : economisch-logistiek)
OU	Diverse bedrijfseconomische cursussen , '87 - '93 (certificaten) (Modules : Economie, Organisatieleer, Bedrijfskunde)
A-cursus	Carriercursus van Defensie nodig voor bevordering officieren te Harderwijk , '90 (diploma)
BIM / ARBO	Coordinator BIM / ARBO gevolgd bij het NIA te Amsterdam , '94 (certificaat)
Cursussen	Inzicht in Invloed / sturen op beïnvloeding (buro Zuidema) , '96 (certificaat) Omgang met ADR (transport gevaarlijke stoffen) als leidinggevende (EVO) , '97 (certificaat) Hoger Management (Fontys Training en Advies te Eindhoven) , '01 (diploma)
Post-doctoraal	Business Leadership Course (Academie van Management / RU te Groningen) , tevens module Yale University (New Haven, USA); post-doctorale opleiding strategisch leiderschap , '04/'05

TALEN

Engels	mondeling en schriftelijk uitstekend
Duits	mondeling en schriftelijk redelijk - goed
Frans	mondeling en schriftelijk matig - redelijk
Spaans	cursus spreekvaardigheid gevolgd

NEVENACTIVITEITEN / VERENIGINGEN / NETWERKEN / BESTUURSFUNCTIES

VOINT / VOLD	vereniging officieren intendance / logistieke diensten, lid sedert '83
Mars en Mercurius	(netwerk)vereniging voor ex-militairen, lid sedert '99
Actief reservist	Commandant 280 Bevoorraderscompagnie bij 200 Bevoorraders- en Transportbataljon te Nunspeet m.i.v. 1 - 7 - '00 (rang ; reserve-majoor)
Buurtvereniging 'de Diana'	oprichter en tevens voorzitter van '00 - '05
O.b.s. de Regenboog	voorzitter medezeggenschapsraad van '01 – '10
Industriële Kring Nijmegen	lid sedert '02
SC Bommel (voetbal)	jeugdleider sinds '02
Business club OSRN NEC	lid vanaf '03
Wijkplatform Bommel West	oprichter en tevens voorzitter van '03 - '06
Stichting ATOS (schoolbestuur)	lid van '04 – '10
Businessclub SC Bommel	deelnemer sinds '04
Kopersvereniging 'Aalscholver'	penningmeester kopersvereniging nieuwbouwwijk sinds '05
Rotary Lingewaard	lid vanaf '08
SC Bommel (voetbal)	voorzitter jeugdbestuur m.i.v. '08
Tennisvereniging Bommel	lid m.i.v. '08
Corps Business	vereniging van oud KMA-officieren, lid m.i.v. '08